



**Publicação da Universidade Federal da Bahia, UFBA: Núcleo de Pós-graduação em  
Administração, NPGA/Editora da Universidade Federal da Bahia, EDUFBA  
ISSN 1413-585x - Salvador, v. 20, n. 66, p. 369-570, Julho/Setembro - 2013**

A revista *Organizações & Sociedade (O&S)* é uma publicação trimestral que tem como propósito disseminar a produção de conhecimento em Administração e áreas afins. Os artigos publicados configuram um amplo espectro epistemológico e com ênfase em relevante densidade teórica e metodológica. Ao lado de artigos alinhados com o *mainstream*, abre significativo espaço para artigos localizados na fronteira do conhecimento acolhendo temáticas não convencionais. A revista contempla artigos sobre organizações, públicas, privadas e do terceiro setor, que abrangem a inter, multi e transdisciplinariedade articulando dialeticamente as organizações no contexto de compreensão da sociedade contemporânea.

#### **Editora-Chefe**

Mônica de Aguiar Mac-Allister da Silva

#### **Coeditor de Indexação e Difusão Digital**

Paulo de Arruda Penteado Filho

#### **Secretária Executiva**

Daniella Barbosa Silva

#### **Estagiária**

Ana Teresa Gomes Mota Oliveira

#### **Logomarca O&S**

Rosa Ribeiro (Cateto Design)

B. F. Maia Neto

#### **Projeto Gráfico**

Boaventura F. Maia Neto

#### **Editoração Eletrônica**

Rodrigo O. Schlabit

#### **Revisão**

EDUFBA

#### **Imagem da Capa**

Sparks (www.sxc.hu)

#### **Indexadores e Diretórios:**

Catálogo Latindex - Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal

Directorio Latindex - Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal

DOAJ - Directory of Open Access Journals

e-revist@s - Plataforma Open Access de Revistas Científicas Electrónicas Españolas y Latinoamericanas

Periódicos CAPES - Portal Brasileiro da Informação Científica

Periódicos Eletrônicos da UFBA

SCIELO - Scientific Electronic Library Online

SPELL - Scientific Periodicals Electronic Library

Sumarios.org - Sumários de Revistas Brasileiras

Ulrich's Periodicals Directory

**Tiragem:** 300 exemplares

**Circulação:** Setembro 2013

Organizações & Sociedade: O&S / Universidade Federal da Bahia, UFBA : Núcleo de Pós-graduação em Administração, NPGA/Editora da Universidade Federal da Bahia, EDUFBA. - vol.1, n. 1 (1993)- . - Salvador: UFBA: NPGA/EDUFBA, 1993-  
v. il. : 26cm

Trimestral, 2005-  
Quadrimestral, (1997 - 2004).  
Semestral (1993 - 1996).  
ISSN 1413-585x

1. Administração - Periódicos. 2. Organizações - Periódicos.  
I. Universidade Federal da Bahia. Núcleo de Pós-graduação em Administração, NPGA/Editora da Universidade Federal da Bahia, EDUFBA. II. Título: O&S

CDD 658



**PAPEL RECLICADO**

## Conselho Editorial

- Alexandre Carrieri - Universidade Federal de Minas Gerais-UFMG. Belo Horizonte/MG/Brasil  
André Carvalhal - Universidade Federal do Rio de Janeiro-UFRJ. Rio de Janeiro/RJ/Brasil  
Anielson Barbosa da Silva - Universidade Federal de Paraíba-UFPB. João Pessoa/PB/Brasil  
Decio Zylbersztajn - Universidade de São Paulo-USP. São Paulo/SP/Brasil  
Eugene Enriquez - Université Paris VII. Paris/FR  
Fabio Chaddad - University of Missouri. Missouri/EUA  
Graziela D.Alperstedt - Universidade do Estado de Santa Catarina-UDESC. Florianópolis/SC/Brasil  
Jean Louis Laville - Conservatoire National des Arts et Métiers/CNAM. Paris/França  
Mozar Brito - Universidade Federal de Lavras-UFLA. Lavras/MG/Brasil  
José Antonio Gomes de Pinho Universidade Federal da Bahia - UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Omar Aktouf - École des Hautes Études Commerciales-HEC. Montreal/Canada  
Osmar Siena - Universidade Federal de Rondônia-UNIR. Porto Velho/RO/Brasil  
Otávio R. Medeiros - Universidade de Brasília-UnB. Brasília/DF/Brasil  
Pedro Lincoln Mattos - Universidade Federal de Pernambuco-UFPE. Recife/PE/Brasil  
Peter Spink - Fundação Getulio Vargas-EAESP/FGV. São Paulo/SP/Brasil  
Reginaldo Souza Santos - Universidade Federal da Bahia-UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Renato Sproesser - Universidade Federal do Mato Grosso do Sul/UFMS. Campo Grande/MT/Brasil  
Ricardo C. Gomes - Universidade de Brasília - UnB. Brasília/DF/Brasil  
Roberto Fachin - Universidade Federal do Rio Grande do Sul-UFRGS. Porto Alegre/RS/Brasil  
Sandro Cabral - Universidade Federal da Bahia - UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Sérgio G. Lazzarini - Instituto de Ensino e Pesquisa-Insper. São Paulo/SP/Brasil  
Sylvia Constant Vergara - Fundação Getulio Vargas-EBAPE/FGV. Rio de Janeiro/RJ/Brasil  
Tânia Fischer - Universidade Federal da Bahia-UFBA. Salvador/BA/Brasil

## Comite de Avaliadores

- Adriana Casali (UFPR)  
Adriano de Lemos A. Peixoto (UFBA)  
Adriano Leal Bruni (UFBA)  
Alessandra Mello Costa (PUC/RJ)  
Alex Fernando Borges (UFU)  
Alfredo Leite-da-Silva (UFES)  
Aline Craide (UFBA)  
Alketa Peci (FGV/RJ)  
Allan Claudius Barbosa (UFMG)  
Alvaro Martim Guedes (UNESP)  
Alvino Sanches (UFBA)  
Amilcar Baiardi (UFBA)  
Amon Narciso de Barros (UFMG)  
Ana Claudia M. Padilha (UPF)  
Ana Ikeda (FEA/USP)  
Ana Paula Paes de Paula (UFMG)  
Ana Silvia Ipiranga (UECE)  
Anderson Pelissari (UFES)  
André Francisco Fagundes (UFU)  
André Isai Leirner (FGV/SP)  
André Leite (UFSC)  
Andre Luis Silva (FGV/SP)  
Andrea Minardi (IBMEC/SP)  
Andréa Steil (UFSC)  
Aniele Marques (UFBA)  
Annor da Silva Jr (UFES)  
Antonia Colbari (UFES)  
Antônia Garcia (UFBA)  
Antonio Brito (Mackenzie)  
Antonio Carvalho Neto (PUC/MG)  
Antonio Francisco da Silva Jr (UFBA)  
Antonio Sérgio Fernandes (UFRN)  
Ariston Azevedo (Univ. Positivo)  
Armindo dos Santos de S. Teodósio (PUC/ MG)  
Augusto Monteiro (UNIFACS)  
Aureo Eduardo Magalhães Ribeiro (UFMG)  
Artur Neves de Assis (UFGRS)  
Beatriz Quiroz Villardi (UFRRJ)  
Bernardo Muller (UnB)  
Bruno Diniz Costa (Fundação João Pinheiro)  
Caissa Veloso e Sousa (UFMG)  
Carlos Alberto de Melo (INSPER)  
Carlos Eduardo Facin Lavarda (FURB)  
Carolina Maranhão (UFMG)  
Carolina Riente de Andrade (UFMG)  
Celso Funcia Lemme (UFRJ)  
Charbel J. C. Jabbour (USP/UNESP)  
Cláudia Piccinini (UFRJ)  
Claudiani Waiandt (UFBA)  
Claudio Cardoso (UFBA)  
Cláudio Pinheiro Machado (USP)  
Corina Echavarría (Univ. Nac. Córdoba)  
Cristiane Kerches Leite (USP)  
Cristina Carvalho (UFPE)  
Daniela Moscon (UNIFACS)  
Danilo de Oliveira Sampaio (UFJF)  
Daysa Andrade Oliveira (UFMG)  
Deise Luiza Ferraz (FAE)  
Denis Rezende (PUCPR)  
Diógenes de Souza Bido (Mackenzie)  
Diogo Helal (UFPB)  
Diva Ester Okazaki Rowe (UFBA)  
Edna M. Campanhol (FACEF)  
Edson Ronaldo Guarido Fº (Univ.Positivo)  
Eduardo Moresi (UCB)  
Elcemir Paço-Cunha (UFJF)  
Elisa Yoschie Ichikawa (UEM)  
Elisabete Santos (UFBA)

Elisabete Stradiotto Siqueira (UNIPLAC)  
 Elizete Passos (FVC) Élvia Fadul (UNIFACS)  
 Erlaine Binotto (UFGD)  
 Ernani Coelho Neto (UFBA)  
 Ernani Marques (UFBA)  
 Ernani Saraiva (UFF)  
 Ernesto M. Giglio (UNIP)  
 Fabiano Raupp (UDESC)  
 Fabio Mariotto (FGV/SP)  
 Fábio Vizeu (Universidade Positivo)  
 Fernanda Tarabal Lopes (UFMG)  
 Fernando Coelho (USP)  
 Fernando Dias Lopes (UFRGS)  
 Fernando Serra (UNISUL)  
 Flávio Bressan (USP)  
 Flávio Marinho (BRAIN)  
 Francis Kanashiro Meneghetti (UTFPR)  
 Francisco Fonseca (FGV/SP)  
 Francisco Gabriel Heidemann (UDESC)  
 Francisco Teixeira (UFBA)  
 Gabriela Fiates (UFSC)  
 Gabriela Lotta (Fundap; ENAP)  
 Gelson Junquilha (UFES)  
 Geraldo Vasconcelos (UFSJ)  
 Gilberto Almeida (UFBA)  
 Gustavo Gutierrez (UNICAMP)  
 Hélio Gomes de Carvalho (UTFPR)  
 Hermano Roberto Thiry-Cherques (FGV/RJ)  
 Hilka Vier Machado (UEM)  
 Humberto Lopes (PUC/MG)  
 Inaiá Carvalho (UFBA)  
 Ingrid Winkler (UFBA)  
 Janete Lara de Oliveira (UFMG)  
 Janice Janissek de Souza (UFBA)  
 João Marcelo Crubellate (UEM)  
 José Albertino Lordelo (UFBA)  
 José Célio Andrade (UFBA)  
 José Luis Carvalho (UFRJ)  
 José Matias Pereira (UnB)  
 José Márcio Castro (PUC/MG)  
 Juvêncio Braga (UFLA)  
 Kelly Lissandra Bruch (IMED)  
 Kely Cesar Martins de Paiva (UFMG)  
 Klaus Frey (UFABC)  
 Leila Humes(USP)  
 Leonardo Pinheiro Deboçã (UFV)  
 Letícia Fantinel (UFES)  
 Lucas Ayres Barros (Mackenzie)  
 Luciano Junqueira (PUC/SP)  
 Luciano Rossoni (UniGranRio)  
 Luiz Alex Saraiva (UFMG)  
 Luiz Marques (FEA)  
 Manolita Correia Lima (ESPM)  
 Manuel Portugal (IPLeia/Portugal)  
 Marcelo Rezende Pinto (PUC/MG)  
 Márcia dos Santos Macedo (UFBA)  
 Márcia Prezotti (UFES)  
 Márcio Sá (UFPE)  
 Marco Antônio Teixeira (FGV/SP)  
 Marcos Procópio (UNEMAT)  
 Marcus Vinicius G. Cruz (FJP)  
 Maria Ceci Misoczky (UFRGS)  
 Maria Cristina A.Mendonça (UFLA)  
 Maria Cristina Sanches Amorim (PUC/SP)  
 Maria de Fátima Bruno (UnB)  
 Maria do Carmo Lessa (UFBA)  
 Maria Ester de Freitas (FGV/SP)  
 Maria Gracinda C.Teixeira (UFRRJ)  
 Maria Teresa Ribeiro (UFBA)  
 Maria Iolanda Sachuk (UEM)  
 MariaTereza Flores-Pereira (UFRGS)  
 Ma. Victória Espiñeira González (UFBA)  
 Marlei Pozzebon (HEC Montreal)  
 Mario Monzoni (FGV/SP)  
 Mauro Magalhães(UFBA)  
 Miguel da Costa Accioly (UFBA)  
 Mônica Cappelle (UFLA)  
 Mônica de Aguiar Mac-Allister da Silva (UFBA)  
 Mozar José Brito (UFL)  
 Nelson Oliveira (UFBA)  
 Neusa Cavedon (UFRGS)  
 Nicolau Reinhard (USP)  
 Nildes Raimunda Pitombo Leite (UNINOVE)  
 Oswaldo Guerra (UFBA)  
 Patrícia Maria E. Mendonça (FEI)  
 Paula Schommer (UDESC)  
 Paulo Furquim de Azevedo (FGV/SP)  
 Paulo Henrique de Oliveira (UFMG)  
 Paulo Tromboni Nascimento (USP)  
 Pedro Paulo de Andrade Jr (UTFPR)  
 Pedro Lincoln Mattos (UFPE/ UNICAP)  
 Rafael Alcadipani Silveira (FGV/SP) Raimundo  
 Gouveia (UFBA)  
 Raimundo Leal (UFBA)  
 Reinaldo Guerreiro (USP)  
 Renata de Almeida Bicalho (UFMG)  
 Renato Cotta de Mello (UFRJ)  
 Rezilda Rodrigues (UFRPE)  
 Reynaldo Marcondes (Mackenzie)  
 Ricardo Messias Rossi (UFG)  
 Ricardo Quadros Gouvêa (Mackenzie)  
 Robert Iquiapaza (UFMG)  
 Roberto Facchin (UFRGS)  
 Roberto Maranhão (UFMG)  
 Roberto Patrus (PUC/MG)  
 Rosimeri Carvalho (UFRGS)  
 Ruthy Laniado (UFBA)  
 Salo V. Coslovsky (NYU)  
 Sandra Chaves (UFBA)  
 Sergio Lex (Mackenzie)  
 Sérgio Rezende (PUC/MG)  
 Silvia Russi de Domenico (Mackenzie)  
 Simone Costa Nunes (PUC/MG)  
 Simone Feuerschutte (UDESC)  
 Sônia Gondin (UFBA)  
 Sonia Regina Fernandes (UFBA)  
 Sueli Goulart (UFRGS)  
 Tânia Marques (IPLeia)  
 Thiago Pimentel (UFJF)  
 Thiago Rodrigo de Paula Assis (UFLA)  
 Uajará Pessoa Araújo (CEFET/MG)  
 Valdemar Siqueira Filho (PUC/SP)  
 Valéria Brito (UFLA)  
 Valeria Maria Martins Judice (UFSJ)  
 Valmira Carolina Piccinini (UFRGS)  
 Vera Caçado (Fac.Pedro Leopoldo)  
 Vera Mendes (UFBA)  
 Vinícius Brei (UFRGS)  
 Walter Bataglia (Mackenzie)  
 Wesley Xavier (UFMG)