



**Publicação da Escola de Administração e do Núcleo de Pós-Graduação  
em Administração da Universidade Federal da Bahia (NPGA)  
ISSN 1413-585x - Salvador, v. 22, n. 73, p. 183-294, Abr./Jun. - 2015**

A revista **Organizações & Sociedade (O&S)** é uma publicação trimestral que tem como propósito disseminar a produção de conhecimento em Administração e áreas afins. Os artigos publicados configuram um amplo espectro epistemológico e com ênfase em relevante densidade teórica e metodológica. Ao lado de artigos alinhados com o mainstream, abre significativo espaço para artigos localizados na fronteira do conhecimento, acolhendo temáticas não convencionais. A revista contempla artigos sobre organizações públicas, privadas e do terceiro setor, que abrangem a inter, multi e transdisciplinaridade, articulando dialeticamente as organizações no contexto de compreensão da sociedade contemporânea.

#### **Editor-Chefe**

Antônio Sérgio Araújo Fernandes

#### **Editora Executiva**

Ariadne Scalfoni Rigo

#### **Editor Executivo**

Sandro Cabral

#### **Coeditor de Indexação e Difusão Digital**

Paulo de Arruda Penteado Filho

#### **Secretária Executiva**

Tamires Lordelo

#### **Logomarca O&S**

Rosa Ribeiro (Cateto Design)

B. F. Maia Neto

#### **Projeto Gráfico**

Boaventura F. Maia Neto

#### **Editoração Eletrônica**

Caboverde Tecnologia e Serviços LTDA.

#### **Revisão e normalização**

Isadora Cal Oliveira e Adriana Caxiado

#### **Capa**

Mapa da Confederação Germânica em 1848

#### **Indexadores e Diretórios:**

Catálogo Latindex - Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal

Directorio Latindex - Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal

DOAJ - Directory of Open Access Journals

e-revist@s - Plataforma Open Access de Revistas Científicas Electrónicas Españolas y Latinoamericanas

Periódicos CAPES - Portal Brasileiro da Informação Científica

Periódicos Eletrônicos da UFBA

SCIELO - Scientific Electronic Library Online

SPELL - Scientific Periodicals Electronic Library

Sumarios.org - Sumários de Revistas Brasileiras

Ulrich's Periodicals Directory

**Tiragem:** 150 exemplares

**Circulação:** Abril 2015

Organizações & Sociedade: O&S / Universidade Federal da Bahia, UFBA : Núcleo de Pós-graduação em Administração, NPGA/Editora da Universidade Federal da Bahia, EDUFBA. - vol.1, n. 1 (1993)- . - Salvador: UFBA: NPGA/EDUFBA, 1993-  
v. il. : 26cm

Trimestral, 2005-  
Quadrimestral, (1997 - 2004).  
Semestral (1993 - 1996).  
ISSN 1413-585x

1. Administração - Periódicos. 2. Organizações - Periódicos.  
I. Universidade Federal da Bahia. Núcleo de Pós-graduação em Administração, NPGA/Editora da Universidade Federal da Bahia, EDUFBA. II. Título: O&S

CDD 658



**PAPEL RECICLADO**

## Conselho Editorial

Alexandre Carrieri - Universidade Federal de Minas Gerais-UFMG. Belo Horizonte/MG/Brasil  
André Carvalho - Universidade Federal do Rio de Janeiro-UFRJ. Rio de Janeiro/RJ/Brasil  
Anielson Barbosa da Silva - Universidade Federal de Paraíba-UFPB. João Pessoa/PB/Brasil  
Decio Zylbersztajn - Universidade de São Paulo-USP. São Paulo/SP/Brasil  
Eugene Enriquez - Université Paris VII. Paris/FR  
Fabio Chaddad - University of Missouri. Missouri/EUA  
Graziela D.Alperstedt - Universidade do Estado de Santa Catarina-UDESC. Florianópolis/SC/Brasil  
Jean Louis Laville - Conservatoire National des Arts et Métiers/CNAM. Paris/França  
Mozar Brito - Universidade Federal de Lavras-UFLA. Lavras/MG/Brasil  
José Antonio Gomes de Pinho Universidade Federal da Bahia - UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Omar Aktouf - École des Hautes Études Commerciales-HEC. Montreal/Canada  
Osmar Siena - Universidade Federal de Rondônia-UNIR. Porto Velho/RO/Brasil  
Otávio R. Medeiros - Universidade de Brasília-UnB. Brasília/DF/Brasil  
Pedro Lincoln Mattos - Universidade Federal de Pernambuco-UFPE. Recife/PE/Brasil  
Peter Spink - Fundação Getulio Vargas-EAESP/FGV. São Paulo/SP/Brasil  
Reginaldo Souza Santos - Universidade Federal da Bahia-UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Renato Sproesser - Universidade Federal do Mato Grosso do Sul/UFMS. Campo Grande/MT/Brasil  
Ricardo C. Gomes - Universidade de Brasília - UnB. Brasília/DF/Brasil  
Roberto Fachin - Universidade Federal do Rio Grande do Sul-UFRGS. Porto Alegre/RS/Brasil  
Sandro Cabral - Universidade Federal da Bahia - UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Sérgio G. Lazzarini - Instituto de Ensino e Pesquisa-Insper. São Paulo/SP/Brasil  
Sylvia Constant Vergara - Fundação Getulio Vargas-EBAPE/FGV. Rio de Janeiro/RJ/Brasil  
Tânia Fischer - Universidade Federal da Bahia-UFBA. Salvador/BA/Brasil

## Comite de Avaliadores 2014

Adriano Leal Bruni (UFBA)  
Airton Cardoso Cançado (UFT)  
Alessandra de Sá Mello da Costa (PUC-Rio)  
Alexande Nicolini (UNIGRANRIO)  
Alexandre Carrieri (UFMG)  
Alexandre Faria (FGV)  
Alexandre Reis Rosa (UFES)  
Aline Craide (UFBA)  
Alvani Maria Santiago (UNIVASF)  
Amon de Barros (UFMG)  
Ana Claudia Capella (UNESP)  
Ana Georgina Peixoto Rocha (UFRB)  
Ana Paula Pinho Moreno (UFBA)  
Ana Rita Sacramento (FAT)  
Anatalia Saraiva Martins Ramos (UFRN)  
André Borges de Carvalho (Unb)  
André Luís Nascimento (UFAL)  
André Luiz Maranhão Souza Leão (UFPE)  
Andrea Ventura (UFBA)  
Anielson Barbosa (UFPB)  
Antônio Carlos Martins da Cruz (UFPE)  
Antonio Francisco Silva Jr (UFBA)  
Armindo dos Santos de Sousa Teodósio (PUC-MINAS)  
Bernardo Buarque de Hollanda (FGV-RJ)  
Camila Carneiro Dias Rigolin (UFSCar)  
Carlo Belini (UFPB)  
Carlos Bertero (FGV)  
Carlos Leonardo Klein Barcelos (UnB)  
Carlos Saiani (UFU)  
Cátia Lubambo (FUNDAJ)  
Charles Kirschbaum (INSPER)  
Christiano França da Cunha (UNIMEP)  
Cristiane Kerches da Silva Leite (USP)  
Cristiano de Oliveira Maciel (PUCPR)  
Deis Siqueira (UNB)  
Denilson Bandeira Coelho (UNB)  
Denize Grzybovski (UFBA)  
Diego Maganhotto Coraiola (UFPR)  
Diego Mota Vieira (UNB)  
Diogo Helal (UFPB)  
Edson Guarido (UFPR)  
Eduardo Davel (UFBA)  
Eduardo Diniz (FGV)  
Eduardo Loebel (UFU)  
Eduardo Paes Machado (UFBA)  
Eli Laureano Paiva (FGV)  
Elizabeth Santos (UFBA)  
Elizabeth Loliola (UFBA)  
Eloisio Souza (UFES)  
Elvia Fadul (UNIFACS)  
Ernani Coelho (UFBA)  
Fabiano Maury Raupp (UDESC)  
Fabio Bittencourt Meira (UFRGS)  
Fabio Vizeu (UNIGRANRIO)  
Fátima Bayma de Oliveira (FGV)  
Fátima Cristina Trindade Bacellar (FEA/USP)  
Fernando Antônio Prado Gimenez (UFPR)  
Fernando Coelho (EACH-USP)  
Fernando Lopes (UFRGS)  
Fernando Porfirio (UFERSA)  
Flávia de Souza Costa Neves Cavazotte (IAG/PUC-Rio)  
Francis Meneghetti (UFPR)  
Frederic Vandenberghe (UERJ)  
Gabriela de Brelaz (UNIFESP)  
Gaudêncio Freires (UFBA)  
Gelson Junquilha (UFES)  
Gildásio Santana (UESB)  
Glauca Vale (PPGA/ PUC MINAS)  
Graça Druck (FFCH-UFBA)  
Guilherme Fowler Monteiro (INSPER)  
Guilherme Martins (INSPER)  
Gustavo da Silva Motta (UFF)

Hironobu Sano (UFRN)  
 Horacio Hastenheiter (UFBA)  
 Hugo Fridolino Müller Neto (UFRGS)  
 Hugo Müller Neto (UFRGS)  
 Jaime Crozzati (EACH/USP)  
 Jalmir Pinheiro De Souza Junior (UNIFEI)  
 Janan Joslin Medeiros (UnB)  
 Janice Mileni Bogo (UDESC)  
 Jenice Janissek (UFBA)  
 João Marcelo Crubellate (UEM)  
 João Martins Tude (UFAL)  
 João Passador (USP- Ribeirão)  
 Jorge Verschoore (UNISINOS)  
 Jose Antonio Gomes de Pinho (UFBA)  
 José Celio de Andrade (UFBA)  
 Julio Cesar Andrade de Abreu (UFF)  
 Leandro Cintra (Fundação João Pinheiro)  
 Leandro Pongeluppe (INSPER)  
 Leobino Sampaio (UFBA)  
 Letícia Fantinel (UFES)  
 Lindomar Pinto (UNIFACS)  
 Lindomar Pinto da Silva (UNIFACS)  
 Luciana de Oliveira Miranda Gomes (UnB)  
 Luciano Rossoni (UniGranRio e IBEPES)  
 Luiz Cláudio Lourenço (UFBA)  
 Marcelo Alvaro da Silva Macedo (UFRJ)  
 Marcelo de Rezende Pinto (PUC-MG)  
 Márcia de Freitas Duarte (EAESP/FGV)  
 Márcia Prezotti (UFES)  
 Marco Antonio Carvalho Teixeira (FGV-SP)  
 Marco Aurelio (UFV)  
 Maria Alexandra (FGV-SP)  
 Maria Ceci Misoczky (EA-PPGA-UFRGS)  
 Maria Elisabete Pereira dos Santos (UFBA)  
 Maria Ester de Freitas (FGV-SP)  
 Maria Lucia Maciel (UFRJ)  
 Maria Priscilla Kreitlon (UNICAMP)  
 Maria Suzana Moura (UFBA)  
 Maria Teresa Franco Ribeiro (UFBA)  
 Maria-Fatima Santos (UC Berkeley)  
 Mario Sacomano Neto (UFSCar)

Marta Ferreira Santos Farah (FGV-SP)  
 Mayla Cristina Costa (UFPR)  
 Miguel Eduardo Moreno Añez (UFRN)  
 Moacir Godinho (UFSCar)  
 Mônica de Fátima Bianco (UFES)  
 Mozart José de Brito (UFLA)  
 Neusa Cavedon (UFRGS)  
 Osorio Carvalho Dias (Correios)  
 Osvaldo Luiz Gonçalves Quelhas (UFF)  
 Patricia Mendonça (USP-Leste)  
 Paula Chies Schommer (UDESC)  
 Pedro Bendassolli (UFRN)  
 Pedro Coelho Junior (FEI)  
 Pedro Demo (UNB)  
 Pedro Lincon (UFPE)  
 Rafaela Costa Cruz (UFU)  
 Raimundo Leal (UFBA)  
 Renata Lebre La Rovere (UFRJ)  
 Ricardo Carneiro (UFMG)  
 Ricardo Gomes (UnB)  
 Ricardo Lopes Cardoso (FVG/RJ)  
 Romilson Cabral (UFRPE)  
 Rosimeri Carvalho da Silva (UFRGS)  
 Salomão Farias (UFPE)  
 Sergio Boeira (UFSC)  
 Sergio Bulgacov (FEA/USP)  
 Sergio Lazzarini (Insper)  
 Sergio Ribeiro (CEFET -MG)  
 Siegried Guillamon (UCB)  
 Sônia Gondim (UFBA)  
 Sylmara Dias (USP)  
 Sylvia Constant Vergara (FGV-RJ)  
 Takeyoshi Imasato (UFRGS)  
 Thiago Ferreira Dias (UFRN)  
 Thomaz Wood Jr (FGV)  
 Uajará Araujo (CEFET-MG)  
 Valdemir Pires (UNESP-Araraquara)  
 Valentina Gomes Haensel Schmitt (FGV)  
 Valeria Maria Martins (UFSJs - DECAC)  
 Valmiria Piccinini (UFRGS)  
 Walter Moraes (UFPE)