



**Publicação da Escola de Administração da Universidade Federal da Bahia - EAUFBA  
ISSN 1413-585x • Salvador • v.19 • n.60 • p. 1-172 • Janeiro/Março • 2012**



**Missão:** A revista Organizações & Sociedade (**O&S**) é uma publicação trimestral que tem como propósito disseminar a produção de conhecimento em Administração e áreas afins. Os artigos publicados configuram um amplo espectro epistemológico e com ênfase em relevante densidade teórica e metodológica. Ao lado de artigos alinhados com o *mainstream*, abre significativo espaço para artigos localizados na fronteira do conhecimento acolhendo temáticas não convencionais. A revista contempla artigos sobre organizações, públicas, privadas e do terceiro setor, que abrangem a inter, multi e transdisciplinariedade articulando dialeticamente as organizações no contexto de compreensão da sociedade contemporânea.

**Editor Chefe**

José Antonio Gomes de Pinho

**Editora Executiva**

Maria Cândida dos Anjos Bahia

**Assistente de Secretaria**

Lizandra Caldas

**Revista O&S - Versão Eletrônica**

Paulo de Arruda Penteado Filho

**Logomarca O&S**

Rosa Ribeiro (Cateto Design)

B. F. Maia Neto

**Projeto Gráfico**

Boaventura F. Maia Neto

**Editoração Eletrônica**

Estevam M. Moreira Neto

**Revisão**

Maria Cândida dos Anjos Bahia

**Capa**

Mecenas Salles  
"Jardim das Pedras"  
mecenas@gmail.com

**Tradução/Resumos**

Denise Sara Key

**Impressão e Acabamento**

Fast Design e Envelope & Cia

**Indexadores:**

e-revist@s - Plataforma Open Access  
de Revistas Científicas Electrónicas  
Españolas y Latinoamericanas (<http://www.erevistas.csic.es/>)

Sumarios.org - Sumários de Revistas Brasileiras (<http://www.sumarios.org/>)

**Diretórios**

Directorio Latindex - Sistema Regional de  
Información en Línea para Revistas  
Científicas de América Latina, el Caribe,  
España y Portugal

Ulrich's Periodicals Directory

Periódicos CAPES - Portal Brasileiro da  
Informação Científica

Qualis - CAPES

DOAJ - Directory of Open Access Journals

**Tiragem:** 500 exemplares

**Circulação:** março 2012

Organizações & Sociedade: O&S / Escola de Administração da Universidade Federal da Bahia. - vol.1, n. 1 (1993)- . - Salvador: EAUFBA, 1993-  
v. il. : 26cm

Trimestral, 2005-  
Quadrimestral, (1997 - 2004).  
Semestral (1993 - 1996).  
ISSN 1413-585x

1. Administração - Periódicos. 2. Organizações - Periódicos.  
I. Universidade Federal da Bahia. Escola de Administração. II. Título: O&S

CDD 658



**PAPEL RECLICADO**

## Conselho Editorial

Alexandre Carrieri - Universidade Federal de Minas Gerais-UFMG. Belo Horizonte/MG/Brasil  
André Carvalho - Universidade Federal do Rio de Janeiro-UFRJ. Rio de Janeiro/RJ/Brasil  
Anielson Barbosa da Silva - Universidade Federal de Paraíba-UFPB. João Pessoa/PB/Brasil  
Decio Zylbersztajn - Universidade de São Paulo-USP. São Paulo/SP/Brasil  
Eduardo Davel - Universidade Federal da Bahia-UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Eugene Enriquez - Université Paris VII. Paris/FR  
Fabio Chaddad - University of Missouri. Missouri/EUA  
Graziela D.Alperstedt - Universidade do Estado de Santa Catarina-UDESC. Florianópolis/SC/Brasil  
Jean Louis Laville - Conservatoire National des Arts et Métiers/CNAM. Paris/França  
Mozar Brito - Universidade Federal de Lavras-UFLA. Lavras/MG/Brasil  
Omar Aktouf - École des Hautes Études Commerciales-HEC. Montreal/Canadá  
Osmar Siena - Universidade Federal de Rondônia-UNIR. Porto Velho/RO/Brasil  
Otávio R. Medeiros - Universidade de Brasília-UnB. Brasília/DF/Brasil  
Pedro Lincoln Mattos - Universidade Federal de Pernambuco-UFPE. Recife/PE/Brasil  
Peter Spink - Fundação Getulio Vargas-EAESP/FGV. São Paulo/SP/Brasil  
Reginaldo Souza Santos - Universidade Federal da Bahia-UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Renato Sproesser - Universidade Federal do Mato Grosso do Sul/UFMS. Campo Grande/MT/Brasil  
Ricardo C. Gomes - Universidade de Brasília - UnB. Brasília/DF/Brasil  
Roberto Fachin - Universidade Federal do Rio Grande do Sul-UFRGS. Porto Alegre/RS/Brasil  
Sandro Cabral - Universidade Federal da Bahia - UFBA. Salvador/BA/Brasil  
Sérgio G. Lazzarini - Instituto de Ensino e Pesquisa-Insper. São Paulo/SP/Brasil  
Sylvia Constant Vergara - Fundação Getulio Vargas-EBAPE/FGV. Rio de Janeiro/RJ/Brasil  
Tânia Fischer - Universidade Federal da Bahia-UFBA. Salvador/BA/Brasil

## Comitê de Avaliadores

(artigos de 2010)

Adriana Casali (UFPR)  
Adriana Takahashi (UFPR)  
Adriano de Lemos A.Peixoto(UFBA)  
Alessandra Mello Costa (PUC/RJ)  
Alex Fernando Borges (UFU)  
Alfredo Leite-da-Silva (UFES)  
Aline Craide(UFBA)  
Alketa Peci (FGV/RJ)  
Allan Claudius Barbosa (UFMG)  
Alvaro Martim Guedes(UNESP)  
Alvino Sanches (UFBA)  
Amilcar Baiardi (UFBA)  
Amon Narciso de Barros (UFMG)  
Ana Claudia M. Padilha(UPF)  
Ana Ikeda (FEA/USP)  
Ana Paula Paes de Paula (UFMG)  
Ana Silvia Ipiranga (UECE)  
Anderson Pelissari (UFES)  
André Borges (UFRN)  
André Francisco Fagundes (UFU)  
André Isai Leirner (FGV/SP)  
André Leite (UFFS)  
Andre Ofenhejm Mascarenhas(FEI)  
Andrea Leite Rodrigues(FGV/SP)  
Andrea Minardi (IBMEC/SP)  
Andréa Steil (UFSC)  
Aniele Marques(UFBA)  
Annor da Silva Jr (UFES)  
Antonia Colbari (UFES)  
Antônia Garcia (UFBA)  
Antonio Carvalho Neto (PUC/MG)  
Antonio Francisco da Silva Jr (UFBA)  
Antonio Sérgio Fernandes (UFRN)  
Ariston Azevedo (Univ.Positivo)  
Artur Neves de Assis(FACI)  
Augusto Monteiro (UNIFACS)  
Aureo Eduardo Magalhães Ribeiro(UFMG)  
Beatriz Quiroz Villardi (UFRJ)  
Bruno Diniz Costa (Fundação João Pinheiro)  
Bruno Pedroso (FAFIT-FACIC)  
Caissa Veloso e Sousa(UFMG)  
Carlos Eduardo Guerra Silva(UFMG)  
Carolina Maranhão (UFMG)  
Carolina Riente de Andrade (UFMG)  
Celso Funcia Lemme (UFRJ)  
Claudia Bitencourt (UNISINOS)  
Claudia Picinin(Univ.Positivo)  
Claudiani Waiandt(UFBA)  
Claudio Cardoso (UFBA)  
Cláudio Pinheiro Machado (USP)  
Corina Echavarría (Univ.Nac.Córdoba)  
Cristiane Kerches Leite (USP)  
Cristina Carvalho (UFPE)  
Daniela Moscon (UNIFACS)  
Danilo de Oliveira Sampaio (UFJF)  
Danny Pimentel Claro(INSAPER)  
Deise Luiza Ferraz(FAE)  
Denis Alcides Rezende (PUC/PR)  
Diógenes de Souza Bido (Mackenzie)  
Diogo Helal (UFPB)  
Diva Ester Okazaki Rowe(UFBA)  
Edna M. Campanhol (FACEF)  
Edson Ronaldo Guarido Fº (Univ.Positivo)  
Eduardo Henrique Diniz(FGV/SP)  
Eduardo Moresi (UCB)  
Elcemir Paço-Cunha(UFJF)  
Elisa Yoschie Ichikawa(UEM)  
Elisabete Santos (UFBA)

Elisabete Stradiotto Siqueira (UNIPLAC)  
 Elizete Passos (FVC)  
 Élvia Fadul (UNIFACS)  
 Erlaine Binotto(UFGD)  
 Ernani Coelho Neto(UFBA)  
 Ernani Saraiva (UFMG)  
 Ernesto M. Giglio (UNIP)  
 Fabiano Raupp(UDESC)  
 Fabio Mariotto(FGV/SP)  
 Fábio Vizeu (Universidade Positivo)  
 Fernanda Tarabal Lopes (UFMG)  
 Fernando Coelho (USP)  
 Fernando Dias Lopes (UFRGS)  
 Fernando Serra (UNISUL)  
 Flávio Bressan (USP)  
 Flávio Marinho(BRAIN)  
 Francis Kanashiro Meneghetti (UTFPR)  
 Francisco Fonseca (FGV/SP)  
 Francisco Gabriel Heidemann (UDESC)  
 Francisco Teixeira (UFBA)  
 Gabriela Fiates (UFSC)  
 Gabriela Lotta (Fundap;ENAP)  
 Gelson Junquilha (UFES)  
 Gilberto Almeida (UFBA)  
 GiselaTaschner(FGV/SP)  
 Gustavo Gutierrez (UNICAMP)  
 Hélio Arthur Irigaray(UNIGRANRIO)  
 Hélio Gomes Carvalho (UTFPR)  
 Hilka Vier Machado (UEM)  
 Humberto Lopes (PUC/MG)  
 Inaiá Carvalho (UFBA)  
 Ingrid Winkler(UFBA)  
 Isleide Fontenelle (FGV/SP)  
 Janete Bertucci (UFMG)  
 Janice Janissek de Souza (UFMT)  
 Jeronimo Jorge Cavalcante Silva(UEFS)  
 Jonathan Simões Freitas(UFMG)  
 José Albertino Lordelo (UFBA)  
 José Célio Andrade (UFBA)  
 José Luis Carvalho (UFRJ)  
 José Matias Pereira (UnB)  
 José Márcio Castro (PUC/MG)  
 José Roberto Pereira (UFLA)  
 Juvêncio Braga (ufla)  
 Kely Paiva (UniHorizontes)  
 Klaus Frey (UFABC)  
 Leila Humes(USP)  
 Leonardo Pinheiro Deboçã(UFV)  
 Letícia Fantinel(UFBA)  
 Lucas Ayres Barros (Mackenzie)  
 Luciano Junqueira (PUC/SP)  
 Luiz Alex Saraiva (UFMG)  
 Luiz Marques (FEA)  
 Manolita Correia Lima(ESPM)  
 Manuel Portugal (IPLeira/Portugal)  
 Marcelo Rezende Pinto (PUC/MG)  
 Márcia dos Santos Macedo (UFBA)  
 Márcia Prezotti(UFES)  
 Márcio Sá (UFPE)  
 Marco Antônio Teixeira (FGV/SP)  
 Marcos Emanuel Pereira (UFBA)  
 Marcus Vinicius G. Cruz(FJP)  
 Maria Ceci Misoczky (UFRGS)  
 Maria Cecília Pereira (UFMG)  
 Maria Cristina A.Mendonça (UFLA)  
 Maria de Fátima Bruno (UnB)  
 Maria do Carmo Lessa (UFBA)  
 Maria Ester de Freitas (FGV/SP)  
 Maria Gracinda C.Teixeira (UFRRJ)  
 Maria Teresa Ribeiro (UFBA)  
 Maria Iolanda Sachuk(UEM)  
 MariaTereza Flores-Pereira(UFRGS)  
 Marlei Pozzebon (HEC Montreal)  
 Mario Monzoni (FGV/SP)  
 Mauro Magalhães(UFBA)  
 Miguel da Costa Accioly(UFBA)  
 Mônica Cappelle (UFLA)  
 Mônica Mac-Allister (UFBA)  
 Nelson Oliveira (UFBA)  
 Neusa Cavedon (UFRGS)  
 Neusa M. Bastos Santos (PUC/SP)  
 Nicolau Reinhard (USP)  
 Oswaldo Guerra (UFBA)  
 Patricia Maria E. Mendonça(FEI)  
 Patrícia Vital (Mackenzie)  
 Paula Schommer (UDESC)  
 Paulo Costa Lima (UFBA)  
 Paulo Furquim de Azevedo (FGV/SP)  
 Paulo Henrique de Oliveira (UFMG)  
 Pedro Paulo de Andrade Jr (UTFPR)  
 Rafael Alcadipani Silveira (FGV/SP)  
 Raimundo Gouveia (UFBA)  
 Raimundo Leal (UFBA)  
 Reinaldo Guerreiro (USP)  
 Renata de Almeida Bicalho (UFMG)  
 Renato Cotta de Mello (UFRJ)  
 Rezilda Rodrigues (UFPE)  
 Reynaldo Marcondes (Mackenzie)  
 Ricardo Messias Rossi (USP)  
 Robert Iquiapaza (UFMG)  
 Roberto Maranhão (UFMG)  
 Roberto Patrus (PUC/MG)  
 Rodrigo Bandeira de Mello(FGV/SP)  
 Rosana Boulhosa (UFBA)  
 Rosimeri Carvalho (UFRGS)  
 Ruthy Laniado (UFBA)  
 Salo V. Coslovsky(NYU)  
 Sandra Chaves (UFBA)  
 Sandro Márcio da Silva (PUC/MG)  
 Sergio Lex (Mackenzie)  
 Sérgio Rezende (PUC/MG)  
 Sílvia Russi de Domenico (Mackenzie)  
 Simone Feuerschutte(UDESC)  
 Sônia Gondin (UFBA)  
 Sonia Regina Fernandes (UFBA)  
 Sueli Goulart (UFRGS)  
 Talita Luz (UniHorizontes)  
 Tânia Marques((IPLeiria)  
 Thiago Pimentel (UFJF)  
 Valdemar Siqueira Filho (PUC/SP)  
 Valéria Brito (UFLA)  
 Valéria Fonseca (PUC/PR)  
 Valmira Carolina Piccinini (UFRGS)  
 Vera Cançado (Fac.Pedro Leopoldo)  
 Vera Mendes (UFBA)  
 Vinicius Brei (UFSC)  
 Vinicius Villaça (UFMG)  
 Walter Bataglia (Mackenzie)  
 Wescley Xavier (UFMG)

## SUMÁRIO

### APRESENTAÇÃO

11

### O TIPO DE PESQUISA E A COOPERAÇÃO UNIVERSIDADE, EMPRESA E GOVERNO: UMA ANÁLISE NA REDE NORDESTE DE BIOTECNOLOGIA

ANA SILVIA ROCHA IPIRANGA  
PRISCILLA CORRÊA DA HORA ALMEIDA

17

### DIVERSIFICAÇÃO COMO ESTRATÉGIA DE EXPANSÃO EM UMA INSTITUIÇÃO PÚBLICA DE PESQUISA: UMA AVALIAÇÃO UTILIZANDO O MODELO DEA DE ANÁLISE DE EFICIÊNCIA

MARCELINO JOSÉ JORGE  
FREDERICO A. DE CARVALHO  
MARINA FILGUEIRAS JORGE

35

### REPRESENTAÇÕES SOCIAIS DE RH: UM ESTUDO EXPLORATÓRIO COM ALUNOS DE GRADUAÇÃO

DEBORA AZEVEDO  
ANA LUISA SCHULZ WALBER  
ADRIANA SCHUJMANN  
ANGELA BEATRIZ SCHEFFER GARAY

51

### A DINÂMICA FAMÍLIA-EMPRESA: UMA APLICAÇÃO DO MÉTODO HISTORIOGRÁFICO E DA TÉCNICA DO GENOGRAMA

CAROLINA LESCURA  
MOZAR JOSÉ DE BRITO  
MÔNICA CARVALHO ALVES CAPPELLE  
ALEX FERNANDO BORGES

67

### VALOR DE COMPRA HEDÔNICO OU UTILITÁRIO E SUA INFLUÊNCIA NO VAREJO: RESULTADOS DE UM *SURVEY* NO SETOR DE CONSTRUÇÃO CIVIL

EVANDRO LUIZ LOPES  
JOÃO MARQUES TEIXEIRA  
SÉRGIO LUIZ DO AMARAL MORETTI

87

PADRÕES ESTRUTURADOS DE COGNIÇÃO E  
PRÁTICAS ESTRATÉGICAS: UM LEVANTAMENTO EM  
ORGANIZAÇÕES RELIGIOSAS

CRISTIANO DE OLIVEIRA MACIEL

109

QUALIDADE DO RELATO DOS PROCEDIMENTOS  
METODOLÓGICOS EM PERIÓDICOS NACIONAIS NA ÁREA  
DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS: O CASO DA MODELAGEM  
EM EQUAÇÕES ESTRUTURAIS NOS PERIÓDICOS NACIONAIS  
ENTRE 2001 E 2010

DIÓGENES DE SOUZA BIDO  
CESAR ALEXANDRE DE SOUZA  
DIRCEU DA SILVA  
ARILDA SCHMIDT GODOY  
ROSANE RIVERA TORRES

125

RESISTÊNCIA À IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS DE FOLHA DE  
PAGAMENTO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: UM ESTUDO  
MULTI-CASO

CIRO CAMPOS CHRISTO FERNANDES  
LUIZ ANTONIO JÓIA  
ANDRÉ ANDRADE

145

## CONTENTS

### ABOUT THE PAPERS

11

### THE KINDS OF RESEARCH AND THE COOPERATION AMONG UNIVERSITY, BUSINESS AND GOVERNMENT – AN ANALYSIS IN THE NORTHEAST BIOTECHNOLOGY NETWORK

ANA SILVIA ROCHA IPIRANGA  
PRISCILLA CORRÊA DA HORA ALMEIDA

17

### DIVERSIFICATION AS AN EXPANSION STRATEGY IN A PUBLIC RESEARCH INSTITUTION: AN EVALUATION USING THE DEA MODEL FOR EFFICIENCY ANALYSIS

MARCELINO JOSÉ JORGE  
FREDERICO A. DE CARVALHO  
MARINA FILGUEIRAS JORGE

35

### THE SOCIAL REPRESENTATIONS OF HUMAN RESOURCES: AN EXPLORATORY STUDY WITH UNDERGRADUATE STUDENTS

DEBORA AZEVEDO  
ANA LUISA SCHULZ WALBER  
ADRIANA SCHUJMANN  
ANGELA BEATRIZ SCHEFFER GARAY

51

### INTERACTION BETWEEN FAMILY AND BUSINESS: AN APPLICATION OF THE HISTORIOGRAPHIC METHOD AND THE GENOGRAM TECHNIQUE

CAROLINA LESCURA  
MOZAR JOSÉ DE BRITO  
MÓNICA CARVALHO ALVES CAPPELLE  
ALEX FERNANDO BORGES

67

### UTILITARIAN AND HEDONIC SHOPPING VALUE AND ITS INFLUENCE ON RETAIL: RESULTS OF A RETAIL BUILDING SUPPLIES SURVEY

EVANDRO LUIZ LOPES  
JOÃO MARQUES TEIXEIRA  
SÉRGIO LUIZ DO AMARAL MORETTI

87



STRUCTURED COGNITION PATTERNS AND STRATEGY  
PRACTICES: A SURVEY IN RELIGIOUS ORGANIZATIONS

CRISTIANO DE OLIVEIRA MACIEL

109

QUALITY OF REPORTING METHODOLOGICAL PROCEDURES  
IN NATIONAL PUBLICATIONS IN THE AREA OF BUSINESS  
ADMINISTRATION: THE CASE OF STRUCTURAL EQUATION  
MODELLING

DIÓGENES DE SOUZA BIDO  
CESAR ALEXANDRE DE SOUZA  
DIRCEU DA SILVA  
ARILDA SCHMIDT GODOY  
ROSANE RIVERA TORRES

125

RESISTANCE TO THE IMPLEMENTATION OF A PAYROLL  
SYSTEM IN THE PUBLIC ADMINISTRATION: A MULTI-CASE  
INVESTIGATION

CIRO CAMPOS CHRISTO FERNANDES  
LUIZ ANTONIO JÓIA  
ANDRÉ ANDRADE

145