

## PANORAMA DOS REGISTROS DE SOFTWARE DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS NO BRASIL

Ila Natielle Neres dos Santos<sup>1</sup>, Diego Silva Menezes<sup>1</sup>, Ana Lúcia Matos Costa<sup>2</sup>, Bethania de Araújo Almeida<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Instituto de Tecnologia e Pesquisa, SE, Brasil.

<sup>2</sup>Universidade Federal da Bahia, BA, Brasil.

<sup>3</sup>Fiocruz, BA, Brasil.

Rec.:19/07/2017. Ace.:19/03/2018

### RESUMO

A utilização de softwares para gerenciamento de projetos está cada vez mais presente nas organizações atuais com o intuito de implementar suas estratégias e gerar diferencial competitivo no mercado, facilitando nas análises das interações existentes entre essas tarefas e planejá-las de forma mais eficiente, identificando caminhos mais vantajosos a serem seguidos pela equipe durante a execução. O objetivo deste trabalho foi fazer um levantamento dos registros de softwares referente a gerenciamento de projetos registrados no Brasil junto ao INPI entre os anos de 1994 a 2017. Foram encontrados um total de 55 registros de softwares relacionados a esta temática. Observou-se que há um número baixo de registros para um período de duas décadas. Esse resultado demonstrou que a cultura do direito autoral tanto nas Universidades brasileiras como nas empresas, em matéria de produção de software de gerenciamento de projetos, ainda é algo a ser mais desenvolvido, que o registro de software precisa ser difundido, além de que algumas instituições e/ou empresas não consideram o registro de software como um ativo de PI que possui valor econômico financeiro.

Palavras-chave: Gerenciamento de projetos. Inovação. Registro de software.

### PANORAMA OF PROJECT MANAGEMENT SOFTWARE RECORDS IN BRAZIL

#### ABSTRACT

The use of software for project management is increasingly present in current organizations in order to implement their strategies and generate competitive advantage on the market, facilitating the analysis of the interactions that exist between these tasks and plan them more efficiently by identifying more beneficial paths to be followed by the team during the execution. The aim of this work was to do a survey of the records of software for project management recorded in Brazil by the PTO between the years of 1994 to 2017. Were found a total of 55 records of software related to this issue. It was observed that there is a low number of records for a period of two decades. This result demonstrated that the culture of copyright so many Brazilian universities and in companies, in the production of project management software, is still something to be more developed, that the record of software needs to be widespread, and some institutions and/or companies do not consider the software registration as an asset of PI that has economic value..

Keywords: Project management. Innovation. Software registration

Área tecnológica: Tecnologia, Propriedade Intelectual.

\*Autor para correspondência: [ilanatielle@outlook.com](mailto:ilanatielle@outlook.com)

## INTRODUÇÃO

Na era da tecnologia da informação, a informática é o carro chefe no desenvolvimento econômico e tecnológico do país. Dessa forma, os programas de computador exercem um papel primordial e propiciam esse desenvolvimento, sendo de suma importância as suas proteções pela propriedade intelectual. Segundo Peter Drucker (2002), a atividade tecnológica mudou em relação a sua estrutura, métodos e abrangência, levando a uma transformação da natureza do trabalho no século XX, com isso surge uma disciplina organizada e sistemática e o que antes era “invenção”, hoje em dia é “inovação”.

O gerenciamento de projetos não é uma prática recente, há bastante tempo, atividades empresariais eram desenvolvidas em forma de projetos e administradas com técnicas e metodologias de gerenciamento, através de planejamento, controle, orçamento e cronograma de projetos. (MEDEIROS *et al*, 2016)

O Gerenciamento de Projetos, portanto, é a aplicação de conhecimentos, habilidades e técnicas para a execução de projetos de forma efetiva e eficaz. Trata-se de uma competência estratégica para organizações, permitindo com que elas unam os resultados dos projetos com os objetivos do negócio – e, assim, melhor competir em seus mercados.

No século XX, com a necessidade de maximizar a produção e não precisar utilizar mais trabalhadores ou exigir mais horas de serviço, “Frederick Taylor (1856-1915) aplicou o raciocínio científico para mostrar que o trabalho pode ser analisado e melhorado focando em suas partes elementares” (TORREÃO, 2007), ou seja, quebrou os elementos de um processo para criar as tarefas. Outro grande personagem do século XX é Henry Grantt (1861-1919), que criou a técnica de traçar a sequência e a duração das tarefas. Com o seu diagrama ele pode ilustrar o avanço das diferentes etapas de um projeto. O gráfico é utilizado até hoje como parte dos softwares para gerenciamento de projetos (BERNARDO, 2013).

Segundo GONSALEZ & RODRIGUES (2002) o Escritório de Gerenciamento de Projetos já era uma entidade relativamente bem definida desde meados dos anos 60, nos grandes projetos militares, aeroespaciais e de construção civil. Esses escritórios possuíam funções de controle e de ações corretivas, com a detecção e solução de problemas.

Um processo é um conjunto de ações e atividades inter-relacionadas realizadas para obter um conjunto pré-especificado de produtos, resultados ou serviços. Os processos de gerenciamento de projetos são realizados pelo gerente de projetos e sua equipe e se adequam a cada tipo particular do mesmo (PMBOK®, 2009).

De acordo com o PMBOK, 4ª edição, os processos de gerenciamento de projetos podem ser organizados em cinco grupos de processos:

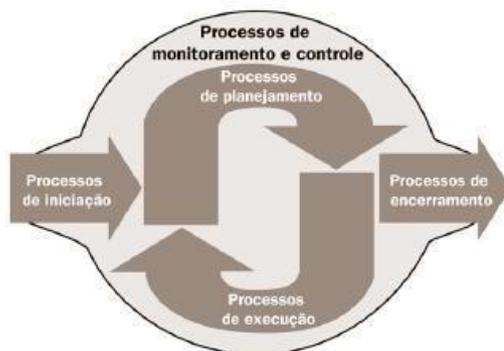


Figura 1 – Processos de Gerenciamento de Projetos Fonte: PMBOK®, 2004 (p. 40)

Além disso, “os gerentes de projetos e suas equipes devem abordar com cuidado cada processo e as entradas e saídas que o constituem.” (PMBOK®, 2009, p. 39), uma vez que cada processo está entrelaçado com os demais e devem estar alinhados para facilitar a coordenação.

Processos de Iniciação Processos de Planejamento Processos de Execução Processos de Monitoramento e Controle Processos de Encerramento  
 gerente de projetos é um profissional no campo de que tem a responsabilidade de planejar e controlar a execução de projetos em diversas áreas de atuação, como a , e , entre outras. É o profissional responsável pela condução do projeto e deve contar com o respaldo de patrocinadores (sponsors, segundo a nomenclatura PMI), normalmente indivíduos que estejam fora do projeto a ser executado. No final da década de 70 até meados da década de 80, com o surgimento dos primeiros softwares de gestão, o Project Management Office – PMO, expandiu sua atuação para projetos de áreas diferentes, porém, ainda isolados (ANSELMO, 2002)

De acordo com REIS (2011), em 1969, o *Project Management Institute* (PMI) iniciou o desenvolvimento de uma metodologia de gerenciamento para servir aos interesses das mais diversas empresas, da indústria à criação de softwares., Em 1981, os diretores do PMI autorizaram o desenvolvimento de um guia de projetos, intitulado *Project Management Body of Knowledge* (PMBok®), contendo os padrões e as linhas mestres das práticas que passaram a ser amplamente utilizadas especialistas em gestão de projetos.

A partir de então, com os avanços tecnológicos e o desenvolvimento de novas metodologias e ferramentas de gestão, bem como softwares, o gerenciamento de projetos, se fortaleceu e está cada vez mais presente nas organizações atuais, que utilizam projetos para implementar suas estratégias e gerar diferencial competitivo no mercado (REIS, 2011) sendo primordial o registro do programa de computador como patrimônio da empresa, garantindo direitos patrimoniais sobre o mesmo.

Programa de computador é um conjunto de instruções ou declarações a serem usadas direta ou indiretamente por um computador, a fim de obter um determinado resultado. A proteção dos direitos de autor abrange todas ou partes das expressões no programa de computador (INPI).

No Brasil, qualquer tipo de programa de computador, registrado ou não, tem a sua propriedade intelectual protegida pela Lei de Direito Autoral (Lei 9.610/98) e a Lei de Software (9.609/98), podendo ser registrado para garantir os direitos legais e de segurança. Diferentemente das patentes, o registro do software junto ao INPI tem validade internacional, ou seja, não se faz necessário o SANTOS, I.N.N.dos. et al. Panorama dos registros de software de gerenciamento de projetos no Brasil.

depósito individual em cada país de interesse do autor, bastando o depósito aqui no Brasil para proteger-se internacionalmente (INPI).

O registro protege uma criação original de software garantindo ao criador um controle exclusivo, incluindo o direito de vender e licenciar o trabalho e excluindo outros, como os de se apropriar, replicar e vender o programa sem permissão. O sistema de proteção não exclui a possibilidade de outros agentes desenvolverem trabalhos semelhantes de forma independente, baseados nas mesmas ideias ou propósitos. O software é geralmente licenciado a qualquer usuário, mas a licença pode conter termos e condições arbitrárias de uso, pagamento e disseminação, incluindo prazos, abrangência da licença e formas de pagamento (TIGRE; MARQUES, 2009).

De acordo com o direito autoral tem-se que o direito do autor nasce com a obra, ou seja, a partir da criação. O registro é opcional, mas há vantagens na sua obtenção, pois é um documento oficial que atesta autoria e data de criação e, nos casos de transferência de direitos, o contrato pode ser averbado no certificado, tendo então validade perante terceiros. (ANDRADE, 2007).

De acordo com Rainer (2011) os softwares de computador tornaram-se recursos cotidianos tanto em nossas vidas pessoais, quanto profissionais, de forma que independente da área de atuação de uma pessoa ela estará envolvida com vários tipos de softwares ao longo da vida. Eles nos oferecem diversas vantagens como auxiliar a realização do nosso trabalho, facilidade de uso, capacidade de processar um grande volume de dados.

Um software permite que um gerente de projetos acompanhe as atividades em tempo real. Esta função permite visualizar com precisão os recursos financeiros, recursos humanos, prazos, desempenho, entre outros. A partir da visualização da situação de cada uma das atividades do projeto é possível saber quais estão atrasadas, quais dependerão de maior tempo e quais já estão concluídas. A partir daí é possível definir como realocar os recursos, priorizando as atividades que necessitam de mais atenção para serem concluídas ou estão mais próximas da conclusão do prazo. (PROJECT BUILDER)

Um bom software fornece ao gerente relatórios facilmente customizáveis, com as informações que ele precisa saber para definir quais são as atividades e projetos que necessitam de mais atenção. Quando o gerente de projetos percebe, através do acompanhamento por tempo real ou dos relatórios customizáveis, que determinado processo está consumindo mais recursos do que deveria, ele deve imediatamente priorizar a eliminação do problema. O sistema pode identificar, categorizar e reportar os riscos para que eles possam ser discutidos pelo gerente e a equipe, antes que eles evoluam para problemas que tenham o potencial de prejudicar o projeto (PROJECT BUILDER).

O software é útil para priorizar processos dentro de um mesmo projeto. Mas um bom sistema é ainda mais necessário quando o gerente e sua equipe estão lidando com vários projetos simultaneamente. É muito comum, em diversas empresas, a mesma equipe lidar com até uma dezena de projetos, o que pode se tornar um verdadeiro caos se não houver organização (PROJECT BUILDER).

Com um software é possível fazer com facilidade a alocação de horas todos os funcionários, entender como está o desempenho de cada um dos projetos e avaliar qual necessita de prioridade no momento. Ele ajuda também na fase inicial de um projeto, em seu planejamento, quando já existem outros em curso (PROJECT BUILDER).

Para Martens (2001), pequenas empresas apresentam fragilidades em relação ao processamento de informações e tomadas de decisões, ocasionadas pelas limitações de recursos e procedimentos de gestão. Neste contexto a utilização da tecnologia de softwares para suportar processos gerenciais tem ocupado cada vez mais espaço na tentativa de melhorar o desempenho nas organizações,

SANTOS, I.N.N.dos. et al. Panorama dos registros de software de gerenciamento de projetos no Brasil.

fazendo com que o estudo da interação entre softwares aplicativos e o gerenciamento de projetos se torne cada vez mais relevante sugiro relacionar a utilização de softwares, para suportar processos gerenciais, com os recursos das pequenas e médias empresas.

O simples desenvolvimento tem possibilitado a criação de muitas soluções de softwares voltados ao gerenciamento de projetos. Mais robustos, amigáveis, rápidos e com construção gramatical, modulares, customizados, compartilhados e acessados remotamente, estes softwares aos poucos estão se tornando acessíveis para boa parte das organizações, permitindo que empresas de menor porte possam se beneficiar dessa tecnologia (AHLEMANN, 2009).

Diante disso, o objetivo deste trabalho foi realizar um estudo prospectivo no intuito de coletar informações sobre os softwares para gerenciamento de projetos, relacionando com os registros de programa de computador junto ao INPI.

## METODOLOGIA

Essa prospecção foi realizada entre julho e 2017 e março de 2018, tendo como base de dados de programas de computador o Instituto Nacional de Propriedade industrial –INPI e o banco de dados do portal do Software Público Brasileiro. A busca foi realizada utilizando critérios básicos como o uso da combinação das palavras-chave e o uso de operadores booleanos. Operadores booleanos são termos que definem para o sistema da base de pesquisa como as palavras-chave se relacionam, e como deverá ser a seleção dos resultados apresentados. Os operadores utilizados foram AND e OR (do inglês, “e” e “ou”, respectivamente). O primeiro é utilizado quando deseja-se obter ambas palavras-chave nos resultados, e o último quando qualquer um dos termos é suficiente, considerando também os resultados em que os termos se encontram juntos. Normalmente, usa-se o OR entre termos sinônimos e AND entre termos complementares.

O resultado da busca referente a programas de computador direcionadas para identificar programas de gerenciamento de projetos na base de dados do INPI utilizando as palavras-chaves: (projetos), (gerenciamento and projetos), (Project), (Project or projeto), (Projeto and pesquisa) contendo (qualquer uma das palavras) no campo (título) afim de conhecer o panorama brasileiro dos registros de softwares para gerenciamento de projetos. Posteriormente, para obter uma análise mais abrangente, uma vez que o programa de computador pode ser registrado no INPI ou não, foi realizado uma busca no portal de software público brasileiro, utilizando a palavra-chave (gerenciamento de projetos), (gestão de projetos) e (projetos and pesquisa). Para obter o levantamento dos maiores detentores de registro de programa de computador foi utilizado a palavra-chave (projetos) no campo “titular”. Foi realizado com base nos registros de softwares registrados no Brasil no Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI) a partir do ano 1994, ano de início do registro desta modalidade PI pelo Instituto e no Portal de Software Público brasileiro é um tipo específico de software livre que atende às necessidades de modernização da administração pública de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios constituindo um recurso benéfico para a administração pública e para a sociedade por meio de estratégias de pesquisas, utilizando conjuntamente palavras-chave. As bases de dados de patentes utilizadas foi:

- INPI (base nacional) - [www.inpi.gov.br](http://www.inpi.gov.br)
- Portal do software Público- <https://softwarepublico.gov.br>

Os dados foram analisados considerando os indicadores: códigos de classificação internacional, o ano de depósito, os inventores, as empresas e instituições de ensino com maior número de depósitos realizados, o país de origem da patente e área de aplicação. Os resultados encontrados foram apresentados na forma de gráficos

SANTOS, I.N.N.dos. et al. Panorama dos registros de software de gerenciamento de projetos no Brasil.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

Após pesquisar as palavras-chave nos bancos de dados do INPI, buscando por softwares registrados nacionalmente (INPI) e os softwares apresentados no Portal de Software Público os resultados englobando diferentes áreas de projetos, foram encontrados e expostos na Tabela 1.

**Tabela 1** - Relação das palavras chave com a quantidade de registros de software encontradas de acordo com o campo de pesquisa no “título”.

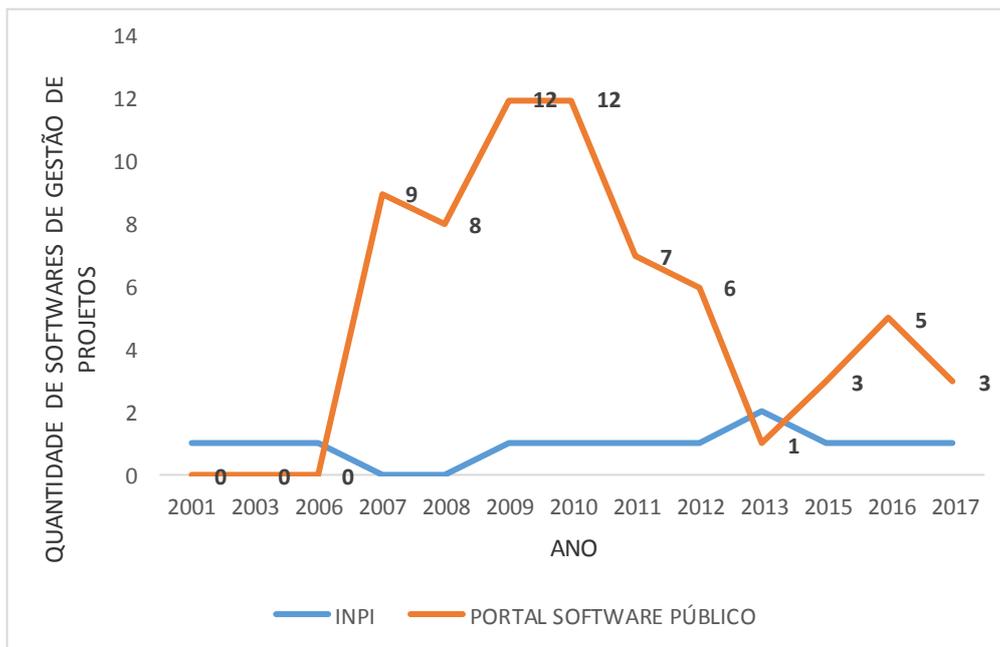
<i>PALAVRAS-CHAVES</i>	INPI	PORTAL SOFTWARE PÚBLICO	TOTAL
<i>PROJETOS</i>	52	-	52
<i>PROJECT</i>	16	-	15
<i>PROJECT OR PROJETO</i>	95	-	95
<i>PROJETO OR PESQUISA</i>	115	15	130
<i>GERENCIAMENTO AND PROJETOS</i>	1	68	67
<i>GESTAO DE PROJETOS</i>	12	67	79

Fonte: Autoria própria 2018.

A análise da evolução anual do número de registros de softwares relacionados à gestão de projetos no período de 2001 a 2017 permite inferir que dentre as décadas pesquisadas, o crescimento dessa tecnologia iniciou a partir do ano de 2007 como software público e em 2013 como registro de software, tendo várias oscilações entre os anos como pode ser visto na Figura 1. Todavia, a registro foi no ano de 2001.

A partir dos anos de registro de software para gestão de projetos, foi possível avaliar a evolução temporal, representada na Figura 1.

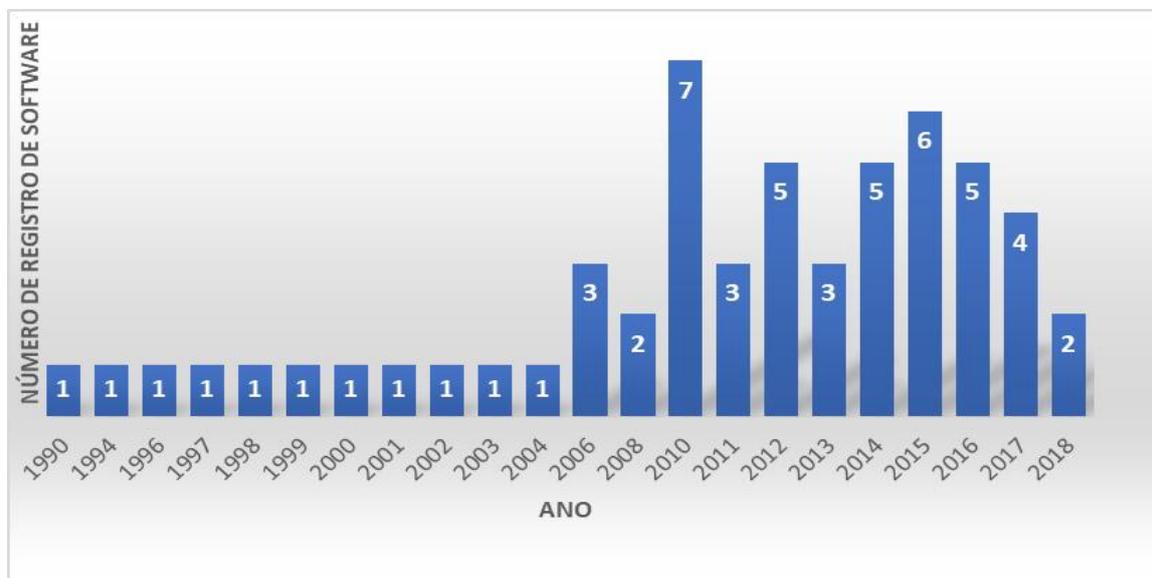
**Figura 1.** Evolução de registros de software e software públicos utilizando a palavra-chave “gestão de projetos”, nos últimos dezessete anos.



Fonte: Autoria própria 2018

A Figura 2, ilustra os dados referentes aos registros de softwares, ocorridos no período de 1994 a 2017. Nos dez primeiros anos da busca, o Brasil se destacou com apenas 1 registro de software de gerenciamento de projetos por ano. No ano de 2010, esse número cresceu sete vezes, mas nos anos seguintes foi diminuindo o número de registro de software. Nota-se que é mantido um baixo índice de interesse pelo registro de software junto ao INPI, devido ao fato do registro de programa de computador ser opcional.

**Figura 2.** Evolução de registro de software utilizando a palavra-chave “projetos”.

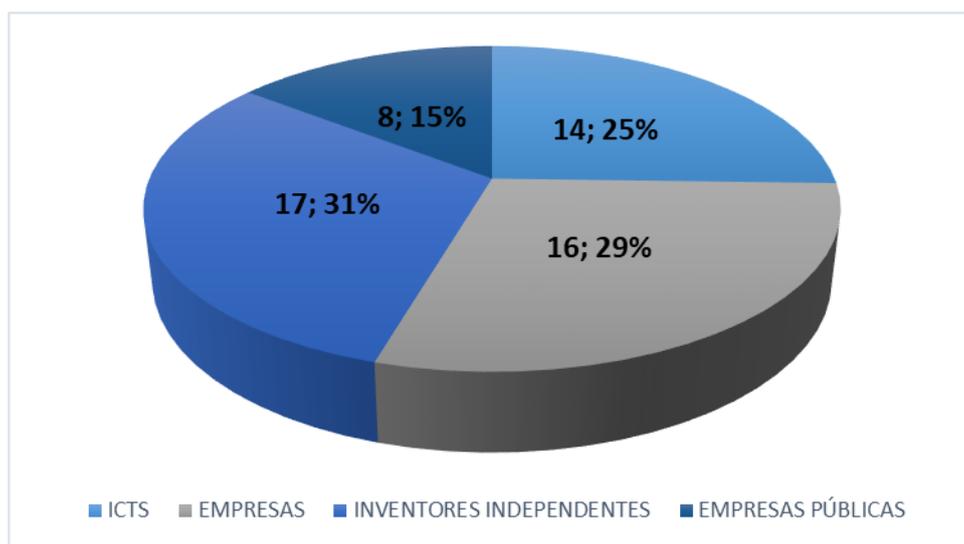


Fonte: Autoria própria 2018.

SANTOS, I.N.N.dos. et al. Panorama dos registros de software de gerenciamento de projetos no Brasil.

Em relação aos principais titulares que registraram programa de computador relacionadas à “projetos” (Figura 3), encontram-se inventores independentes, empresas privadas, universidades e instituições públicas. Os inventores independentes apresentaram 31% dos registros, nota-se também a importante presença das ICTs entre os principais titulares que totalizam 14 documentos registros. Percebe-se que a participação do campo acadêmico referente ao registo de software na área de projetos é pouca.

**Figura 3.** Detentores do registro de software com a palavra-chave “projetos” por área de atuação.



Fonte: Autoria própria 2018

Em relação aos detentores dos registros de softwares relacionados a projetos, apresentado no Quadro 1, encontra-se sendo 16 empresas privadas, 17 inventores independentes, 14 universidades e 8 empresas públicas, dentre as empresas públicas destaca-se o Banco do Nordeste com 03 registros, nas empresas privadas destaca-se a Vale S/A e nas Universidades destaca-se a Universidade Estadual Paulista "Júlio De Mesquita Filho" com 02 registros. O número de registros é considerado baixo para um período de duas décadas, o que pode apontar a não visualização destes setores de que o registro de software constitui um ativo de PI com valor econômico financeiro.

**Quadro 1.** Detentores do registro de software com a palavra-chave “projetos” por titulares.

EMPRESA	Nº DE RC	ICTs	Nº DE RC	EMPRESAS PUBLICAS	Nº DE RC
CODE HUNTERS TECNOLOGIA	1	UNIVERSIDADE FEDERAL DO MATO GROSSO DO SUL	1	CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO ESTADO DE GOIÁS	1
VALE	2	FACULDADE DE TECNOLOGIA DE JUNDAÍ	1	INSTITUTO NACIONAL DE PROPRIEDADE INDUSTRIAL	1

SANTOS, I.N.N.dos. et al. Panorama dos registros de software de gerenciamento de projetos no Brasil.

<i>OPUS SOFTWARE</i>	1	IFPB	1	BANCO DO NORDESTE DO BRASIL	3
<i>ERP PLATÃO SOFTWARE</i>	1	FUNDAÇÃO CENTRO DE REFERÊNCIA EM TECNOLOGIA INOVADORA	1	COMPANHIA NACIONAL DE PROJETOS INDUSTRIAIS	1
<i>ADVUS DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE LTDA</i>	1	IFSETÃO PERNAMBUCANO	1	DEPARTAMENTO DA POLÍCIA FEDERAL	1
<i>ARS CONSULT-ENGENHARIA E SISTEMAS</i>	1	UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE	1	PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA	1
<i>8I TECH LTDA</i>	1	UNIVERSIDADE DE UBERLÂNDIA	1	-	-
<i>IMA INFORMÁTICA DE MUNICÍPIOS ASSOCIADOS</i>	1	UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGÁ	1	-	-
<i>PETROBRÁS</i>	1	UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOAIS	1	-	-
<i>SBPI CONSULTORIA LTDA</i>	1	IFSERTÃO	1	-	-
<i>CF. PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA</i>	1	UNIVERSIDADE DO RIO DE JANEIRO	1	-	-
<i>NETPROJECT CONSULTORIA E TREINAMENTO LTDA</i>	1	UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA "JÚLIO DE MESQUITA FILHO"	2	-	-
<i>CON INTERSECAO CONSULTORIA LTDA</i>	1	INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE GOIÁS	1	-	-
<i>E2BE GESTÃO EMPRESARIAL LTDA</i>	1	-	-	-	-
<i>MRS LOGÍSTICA S/A</i>	1	-	-	-	-

Fonte: Autoria própria 2018

## CONCLUSÃO

O número de registros de programa de computador relacionadas a softwares de gerenciamento de projetos desde a década de 1990 até ano de 2018 pode ser considerado baixo (55) se esses resultados forem comparados com o número de artigos publicados (1775) sobre esta mesma finalidade, ou seja, 12,8% menor que o número de artigos.

Inventores independentes são os maiores detentores de registro de programa de computador na plataforma do INPI, liderando o ranking registros (31%), seguido pelas empresas privadas. A base do Portal de Software Público é a que detém o maior número de softwares livres (68) no que se refere às palavras-chave pesquisadas, seguida do INPI com 55 registros.

SANTOS, I.N.N.dos. et al. Panorama dos registros de software de gerenciamento de projetos no Brasil.

## REFERÊNCIAS

A IMPORTÂNCIA DE UM SOFTWARE PARA PRIORIZAR PROJETOS ATRAVÉS DE DADOS. Por Project Builder. 09 de fevereiro de 2015. Disponível em: [http://www.projectbuilder.com.br/blog-home/entry/pratica/a-importancia-de-um-software-para-priorizar-projetos-atraves-de-dados?fb\\_comment\\_id=875636395791420\\_974872215867837#f259b953799c964](http://www.projectbuilder.com.br/blog-home/entry/pratica/a-importancia-de-um-software-para-priorizar-projetos-atraves-de-dados?fb_comment_id=875636395791420_974872215867837#f259b953799c964). Acesso em: 10 de julho de 2017.

AHLEMANN, F. (2009). Towards a conceptual reference model for project management information systems. *International Journal of Project Management*, 27, 19–30.

ANDRADE, E. Programa de computador é protegido por registro de direito autoral, *Inovação Uniemp* v.3 n.2 Campinas mar. /abr. 2007. Disponível: [http://inovacao.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1808-23942007000200012&lng=pt&nrm=is](http://inovacao.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1808-23942007000200012&lng=pt&nrm=is). Acessado em: 10 de julho de 2017

ANSELMO, J.L. Escritório de gerenciamento de projetos: um estudo de caso. 2002. Monografia — Departamento de Administração da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo, São Paulo, São Paulo, Brasil.

BERNARDO, André. A História do Gerenciamento de Projetos. Responsabilidade do autor do vídeo. YouTube, 2013. Duração: 5min52seg. Disponível em: <<https://www.youtube.com/watch?v=leOGTYjlv14>>. Acesso em: 18 de fevereiro de 2018.

BRASIL. DECRETO Nº 2.556, DE 20 DE ABRIL DE 1998.Regulamenta o registro previsto no art. 3º da Lei nº 9.609, de 19 de fevereiro de 1998, que dispõe sobre a proteção da propriedade intelectual de programa de computador, sua comercialização no País, e dá outras providências. *Diário Oficial da União - Seção 1 - 22/4/1998, Página 2.*

BRASIL. Lei n.º 9610/98, de 19 de fevereiro de 1998. Altera, atualiza e consolida a legislação sobre direitos autorais e dá outras providências. *Diário Oficial da República Federativa do Brasil. Brasília, DF, Seção 1 - 20/2/1998, Página 3.*

BRASIL. LEI Nº 9.609, DE 19 DE FEVEREIRO DE 1998.Dispõe sobre a proteção da propriedade intelectual de programa de computador, sua comercialização no País, e dá outras providências. *Diário Oficial da República Federativa do Brasil. Brasília, DF, Seção 1 - 20/2/1998, Página 1*

DRUCKER, Peter Ferdinand, tecnologia, administração e sociedade. Rio de Janeiro, 2012, Elsevier, ISBN 978-85-352-5225-5.

GONSALEZ, F.; RODRIGUES, I. Implementação de Escritório de Gerenciamento de Projetos. 2002. Monografia (MBA em Projetos) – Departamento de Administração da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo, São Paulo, São Paulo, Brasil.

SANTOS, I.N.N.dos. et al. Panorama dos registros de software de gerenciamento de projetos no Brasil.

INPI, INSTITUTO NACIONAL DE PROPRIEDADE INDUSTRIAL Pesquisa Programa de computador. 2017. Disponível em: <http://gru.inpi.gov.br/pePI/jsp/programas/ProgramaSearchBasico.jsp>. Acesso em: 11 de julho de 2017.

INPI. INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 071, DE 28 DE ABRIL DE 2017. Estabelece normas e procedimentos relativos ao Registro de Programas de Computador – RPC em meio físico.

JR.,R. Kelly Rainer / CEGIELSKI, Casey GRAINER, R KELLY. Introdução a sistema de informações. 3 Ed. Rio de Janeiro: ElsevierCampus, 2011.

MARTENS, C.D.P. (2001). A tecnologia da informação (TI) em pequenas empresas industriais do Vale do Taquari, Porto Alegre, Rio Grande do Sul local?. Dissertação de mestrado, Universidade Federal do rio Grande do Sul.

MEDEIROS, Bruno Campelo, *et al.* ESCRITÓRIO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS (EGP): UMA ANÁLISE BIBLIOMÉTRICA COMPARATIVA DE ARTIGOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS. Revista de Gestão e Projetos – GeP. ol. 7, N. 3. Setembro/Dezembro. 2016. Disponível em: <http://revistagep.org/ojs/index.php/gep/article/view/343/pdf> > Acesso em: 9 de julho de 2017.

PORTAL DO SOFTWARE PÚBLICO BRASILEIRO. Pesquisa de softwares. 2018. Disponível em: <https://softwarepublico.gov.br>. Acesso em: 01 de março de 2018.

PROJECT BUILDER. A importância de um software para priorizar projetos através de dados. Disponível em: <https://www.projectbuilder.com.br>. Acesso em 09 de fevereiro de 2018.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, Inc. Um Guia do Conhecimento do Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®). 5ª ed. Newtown Square, Pennsylvania: PMI.2014.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, Inc. Um Guia do Conhecimento do Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®). 4ª ed. Newtown Square, Pennsylvania: PMI, 2009.

REGISTRO DE SOFTWARES. Valor Propriedade Intelectual. Disponível em:<http://www.valormp.com.br/servicos-registro-de-sofwares.html>. Acesso em 10 de julho de 2017.

REIS, C.A. A importância do escritório de projetos no gerenciamento de projetos: Um estudo de caso na Mrs. Logística S.A, 2011. Trabalho de conclusão de curso de Engenharia de Produção Faculdade de Engenharia da Universidade Federal de Juiz de Fora, Minas Gerais, Brasil.

TORREÃO, Paula. **História do Gerenciamento de Projetos**, 2007. Disponível em:< <https://pontogp.wordpress.com/2007/04/23/historia-do-gerenciamento-de-projetos/>>. Acesso em: 18 de fevereiro de 2018.

TRIPS (em português, conforme publicação no DOU 31/12/1994, Seção I, Suplemento ao N.248-A).

SANTOS, I.N.N.dos. et al. Panorama dos registros de software de gerenciamento de projetos no Brasil.